



經理人  
新書快讀

# ESG

## 《2030永續企業革命》

簡報製作 / 經理人月刊編輯部

# 你可以學到的 3 件事

了解ESG當紅的原因及重要性。

掌握導入ESG的管理概念。

借鏡企業案例，學習導入ESG實際做法。

#ESG

#經營管理

#行銷業務



## 田瀨和夫

曾任聯合國祕書處及人類安全主任、  
聯合國駐巴基斯坦新聞中心主任。

曾任德勤顧問、公司  
CSR/SDGs推進室主任。

永續發展夥伴有限公司  
創辦人暨執行長。

**永續發展夥伴有限公司**  
致力於可持續發展的諮詢公司。

# 為何ESG正夯？

據統計，2018年  
全球ESG投資規模  
超過

**30.6兆**美元，  
持續成長中。

企業紛紛投入ESG原因：

社會安定，公司才能穩定生產，保有獲利能力。

以長期來看，經營風險更小、投資報酬率更穩定。

更容易吸引投資資金。

# ESG相關概念

## SDGs

Sustainable Development Goals

### 永續發展目標

聯合國為朝「地球永續發展」邁進，宣布了SDGs，包含17項目標，如消除貧窮、性別平權、減少不平等、氣候行動等等。

## CSR

Corporate Social Responsibility

### 企業社會責任

主張企業在獲利的同時，也要兼顧所有利害關係人權益，像是員工、消費者、供應商、自然環境等等，使社會永續發展。

涵蓋溫室氣體排放、水及污水管理、生物多樣性等環境污染防治與控制等等。

## 執行

- ① 企業是碳排放大戶，因此多從降低碳排放著手。
- ② 公司財報應條列「碳定價」，納入經營關注的重點。

碳定價：增加企業排放溫室氣體的成本，鼓勵組織減少使用相關污染源（天然氣、石油等），以降低溫室效應。

# ESG的3大構成元素

涵蓋客戶福利、勞工關係等受產業影響之利害關係人等面向。

## 執行

- ① 共組供應鏈ESG聯盟。
- ② 改善廣告透露的價值觀，像是在性別平權中，家電廣告需改進「媽媽是家事負責者」的刻板印象。

涵蓋客戶福利、勞工關係等受產業影響之利害關係人等面向。

## 執行

- 1 調整投資人結構。
- 2 雙層股權結構。



# 導入ESG的5步驟

1  
理解ESG  
為何

2  
決定  
優先順序

- A 由上而下訂定排序。
- B 部門發想執行方式。

3  
設定目標

- A 降低風險。
- B 增加需求。
- C 降低成本。

4  
納入經營

- A 結合公司強項。
- B 時間回推思考法。
- C 連鎖式思考法。

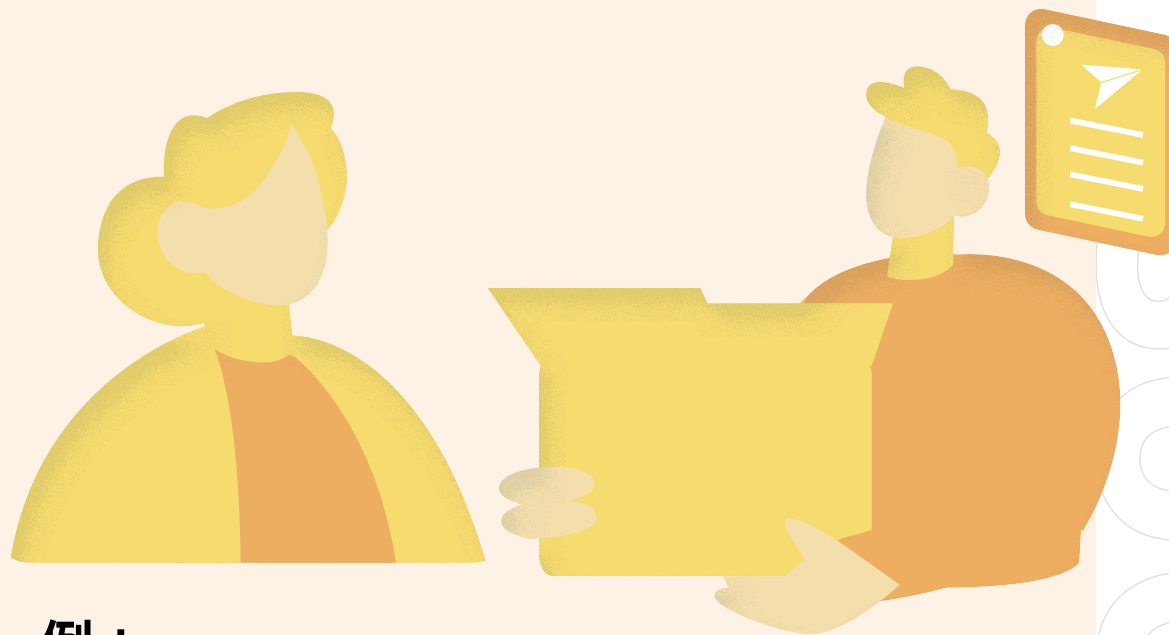
5  
對外宣傳

- A 吸引熱錢、投資人。
- B 凸顯優勢與成效。

# 企業如何將ESG納入經營？

## 結合公司強項

在既有產品或服務上，融入ESG相關做法。



例：

黑貓宅急便送貨到顧客父母家時，加上替顧客探望高齡長輩的服務，再回報給消費者。

# 企業如何將ESG納入經營？

## 時間回推思考法

想像公司未來的發展狀況，若要達到目的，回推現在需要做什麼。

例：

中國的電力公司「中電」思考是否要投入再生能源。高層分析，未來能源生產有5成機率維持不變，但另5成是傳統能源變貴、再生能源變便宜，如果不投入，到時候將難以負擔生產成本、面臨倒閉危機，最終決定投入再生能源。



# 企業如何將ESG納入經營？

## 連鎖式思考法

將ESG投入公司強項後，能影響到其他次要領域。



例：

人力資源瑞可利控股公司的強項在於，讓勞方獲得流通且一致的求職資訊，這個強項同時能促進兩性平等（男女同工同酬）、弱勢族群（協助找到適合工作的職位）等等不同領域。

經理人  
新書快讀

environmental

主



Buy Here

題

出版社：商業周刊

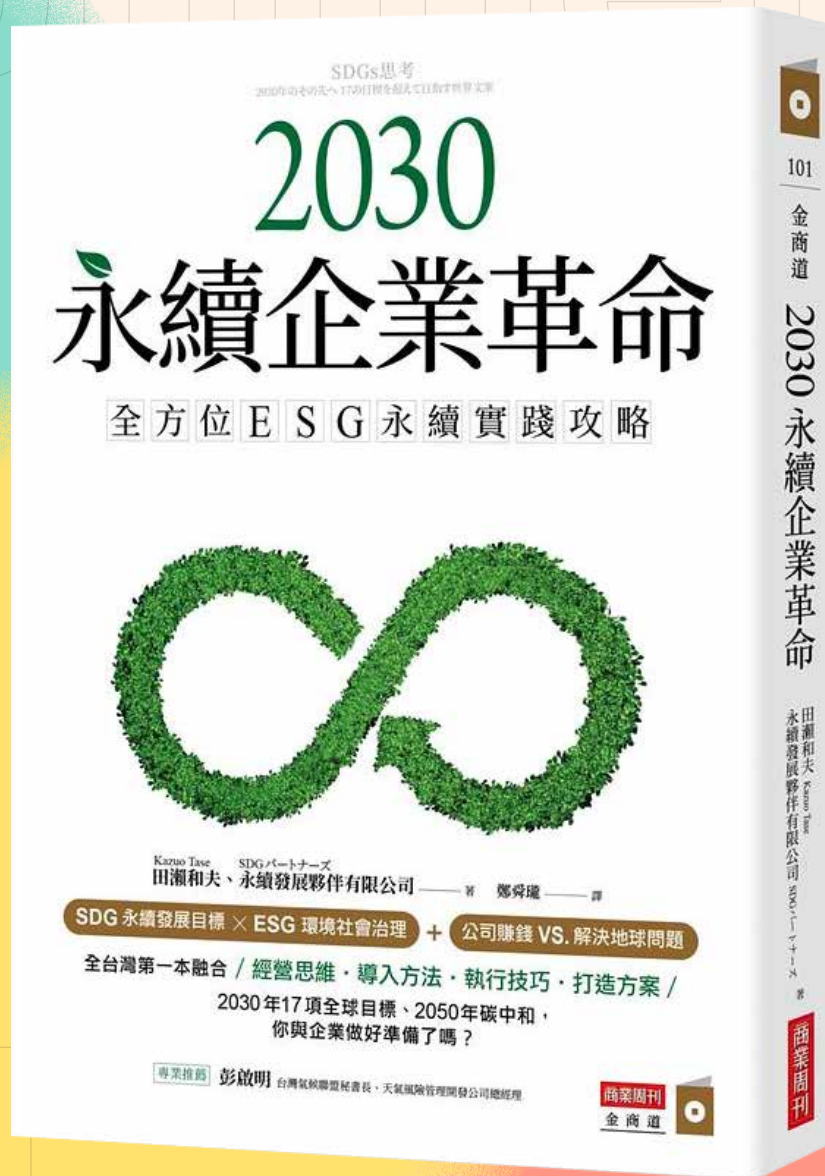
出版日期：2022/4/20

作者：田瀨和夫、  
永續發展夥伴有限公司

書

單

social



9



g

o

v

e

r

n

a

# 經理人 新書快讀

想看的書從沒讀完？讓我們為你影音說書！

鎖定 **帶人、領導、管理、財經、商業**，精選必讀商管話題書，由經理人榮譽發行人何飛鵬和編輯群，用影音為你導讀。即刻加入，將來的你會感謝現在奮鬥的自己！

加入付費會員，享 6 大學習好處



精選好書



專業解讀



圖解精華



專屬音頻

Tips



千字密技



學習周報



<https://bit.ly/2Jwn5KY>