

理 性



簡報製作：經理人編輯部

Rationality



圖片來源：wikipedia

作者簡介



史迪芬·平克
Steven Pinker

哈佛大學心理學系教授，語言和心智研究權威。
《外交政策》評選為年度百大公共知識份子，以
及《時代雜誌》世界百大影響人物。
著有《理性》《語言本能》《寫作風格的意識》。

本集將學到的3件事

01

人常常同時「理性」
又「不理性」

02

了解哪些工具可以
幫助我們更加理性

03

避開妨礙我們
理性思考的因素



Rationality


本集內容適合讀者



- 對自己高度期待的人，訓練、強化理性思考



- 關心國家大事的人，運用理性思考在生活各面向

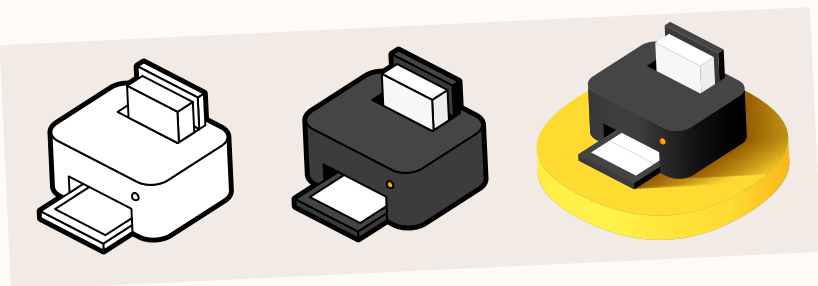


- 公眾事務相關工作者，知道如何哪些因素會影響理性思考

Rationality



你怎麼理解世界？

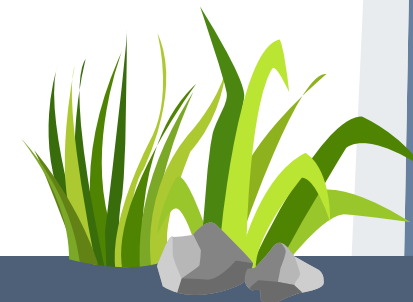
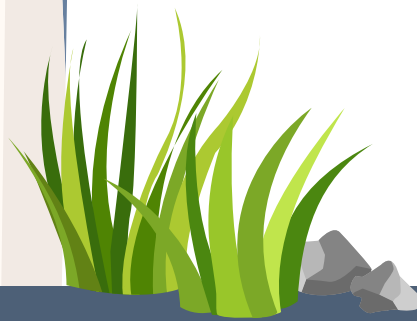


1 8台印表機花8分鐘
印出8本手冊，

請問
24台印表機印出24本手冊
要多久？

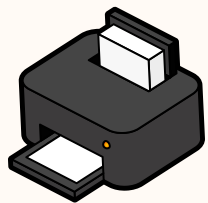
2 荒地上一片雜草，
每天面積增加一倍，
30天後完全被覆蓋，

請問
蓋到一半的時間是幾天？





我們常常被直覺所騙！



第一題的答案是 **8** 分鐘

一台印表機印一本就是8分鐘，不會因為台數而改變



第二題的答案是 **29** 天

既然每天增加一倍，占滿的前一天就是一半

題目很簡單，但當我們使用「**直覺**」回答時，就很容易犯錯，
需要學會使用增強理性的工具

爲什麼要運用理性（Rationality）？



理性是，
以知識達成目標的能力



在道德、愛
當中都包括了理性



知識是，
經過驗證為真的觀念



質疑理性的這句話，
就運用了理性



Rationality



機率

機率：如果認為某事件機率較其他事件高，只要機會夠多，某事件發生的次數也會比較多。

連言機率：兩個獨立事件都發生的機率 (A且B) = 機率A × 機率B。

張家兩個孩子都是女生的機率：



$$0.5 \times 0.5 = 0.25$$

第一胎是女生的機率 第二胎是女生的機率

選言機率：發生A或B的機率 = A機率加上B機率，減去A和B同時成立的機率。

張家有兩個小孩，至少一個為女生的機率：



$$0.5 + 0.5 - 0.25 = 0.75$$

第一胎是女生的機率 第二胎是女生的機率 兩胎都是女兒的機率

妨礙運用機率的因素

01 可得性捷思

認為自己愈常經歷、
印象愈深的事情，就
愈常發生。

02 事後歸因謬誤

先射子彈再畫靶，觀
察者只看見符合期待
的事件，忽略其他事
件。

03 集群錯覺

認為密集發生的事件
背後必定有原因，但
可能只是巧合。





批判性思考



■ 判斷生活情境中的各種論證，找出有瑕疵的推理。

理性的論證，要「從所有人都接受為真的論證開始」
找出大家都能認同的條件，引導出合乎邏輯的結論。

妨礙邏輯思考的因素

01

循環論證

將自己想證明的事情當作前提
(例如鴉片讓人想睡覺是因為
它具有催眠功效，想睡覺＝催
眠)

02

訴諸群眾

主張大多數人都相信的事情就
是真的(例如，我認識的人都相
信風水。)



Rationality



貝氏推論

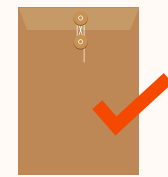
審核證據後，對於
假設的信心程度應等於

=



審核前的信心程度

×



假設若為真時證據
出現的可能性

÷



證據的總出現頻率

簡單來說，要**多在意事件可能發生的基本比率**，如果窗外傳來蹄聲，比較可能是馬而非斑馬；病人肌肉酸痛的症狀可能是得了流感或庫魯病，但得流感的機率更高。

妨礙貝氏推論的謬誤

01 忽略基本比率

比如乳癌篩檢，基本比率就是致病率（該病在人口中的機率），但大家都會把注意力放在檢測結果（可能性）。

02 過度重視眼前事件

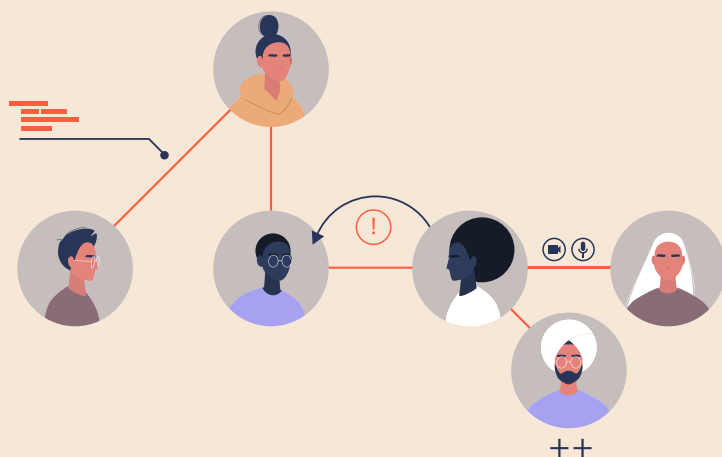
稍微健忘就擔心得了阿茲海默症，稍微疼痛就懷疑長了腫瘤。





工具 04

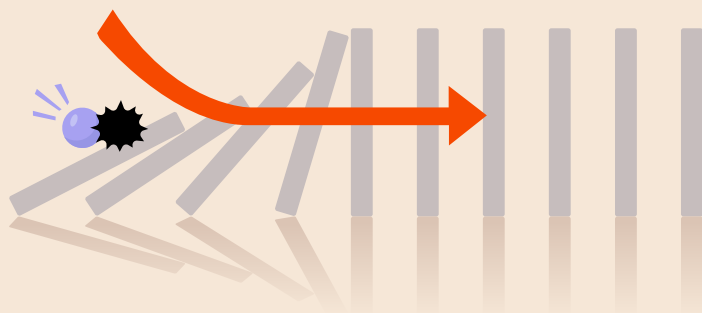
相關與因果



■ 相關性

一個變數與另一個變數相互依存的程度。

如果你掌握一個，事件的機率可以約略估計另一個，例如知道父母的身高可以推估子女的身高。



■ 因果關係

某事件(因)存在時，對結果造成的差異。

影響我們理解相關與因果的因素

01

相關與因果混淆

總把相關當成因果。

02

忽略巧合

很多時候事件之間根本沒有相關性，只是碰巧。





Buy Here

出版社：商周出版

作者：史迪芬·平克

出版日期：2022/1/24



Rationality

經理人 新書快讀

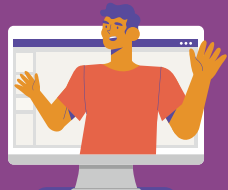
想看的書從沒讀完？讓我們為你影音說書！

鎖定帶人、領導、管理、財經、商業，精選必讀商管話題書，由經理人榮譽發行人何飛鵬和編輯群，用影音為你導讀。即刻加入，將來的你會感謝現在奮鬥的自己！

加入付費會員，享 6 大學習好處



精選好書



專業解讀



圖解精華



專屬音頻

Tips



千字密技



學習周報

<https://bit.ly/2Jwn5KY>

